

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

УТВЕРЖДЕНО:
решением Ученого Совета ИЭ и Б
т « 23 » июня 2022г. Протокол № 09/252



Председатель  Белый Е.М.
23 июня 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	«Управление затратами медицинской организации»
Факультет	экономики
Кафедра	Экономической безопасности учета и аудита
Курс	2

Направление (специальность): Магистратура 38.04.01 «Экономика»

Направленность (профиль/специализация) «Экономика и управление медицинской организацией»

полное наименование



Форма обучения заочная
очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)


Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » 09 2022 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры ЭБ, У и А: протокол № 11 от 15.06.2023г.
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Чувашлова М.В.	ЭБ, У и А	д.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, ЭБ, У и А реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой Э и П
 / <u>Романова И.Б.</u> / Подпись ФИО « <u>23</u> » <u>06</u> <u>2022</u> г.	 <u>Белый Е.М.</u> / Подпись ФИО « <u>23</u> » <u>06</u> <u>2022</u> г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели учебного курса «Управление затратами медицинской организацией» следующие:

- вооружить студентов знаниями о возможных видах затрат в зависимости от предоставляемых услуг и специфики деятельности организации;
- дать представление об управленческом учете как методе управления затратами медицинской организацией;
- ознакомить с правилами классификации затрат в медицинской организации.

Задачи изучения курса:

- научить быстро и оперативно рассчитать варианты затрат в зависимости от выбранной альтернативы (варианты планов и прогнозов);
- научить распределять затраты по месту (центру) их возникновения, по видам продукции услуг и работ;
- научить управлять затратами в сфере услуг.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП


«Управление затратами медицинской организации» Дисциплина является дисциплиной по выбору и имеет код Б1.В.ДВ.01.02

Дисциплина «Управление затратами медицинской организации» реализуется в одном семестре с дисциплинами: «Предпринимательская деятельность в здравоохранении», Управление инновациями в медицинской организации», Внутренний аудит медицинской организации, Организация инвестиций.


Дисциплина проводится на основании знаний, полученных в результате изучения дисциплин: «Экономика медицинской организации», «Управление проектами в профессиональной деятельности», «Система медицинского страхования»/ Страхование здоровья, «Финансовый и управленческий учет», «Стратегическое и оперативное управление медицинской организацией», Планирование и прогнозирование в медицинской организации, Управление человеческими ресурсами в медицинской организации, Внутренний аудит, Правовое обеспечение медицинской деятельности, а также прохождению практик: Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, Практика «Проектная деятельность». Данная дисциплина предшествует прохождению Практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломной практики, Подготовке к сдаче и сдача государственного экзамена, защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

<i>Дисциплина</i> <i>Управление затратам в медицинской организации</i>	
ПК -2 Способен управлять внутренним контролем медицинской организации	Знает:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	<p>ИД-1. Пк2</p> <ul style="list-style-type: none"> - методологию управления затратами для проведения внутреннего контроля в практической деятельности медицинской организации; - ИД-1.1пк2 <p>требования документооборота, внутренних регламентов, регулирующих взаимодействие между субъектами при реализации управления затратами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-1.2пк2 <p>требования профессиональной этики в управлении затратами;</p> <p style="text-align: center;">Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-2пк2 <p>производить оценку обоснованности плановой и сметной документации в рамках управления затратами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-2.1пк2 <p>сравнивать по содержанию и выявлять несоответствие показателей с фактическими результатами работы субъектов на всех уровнях управления медицинской организации, выработать предложения по их корректировке;</p> <p style="text-align: center;">Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-3пк2 <p>навыками оценки показателей управления затратами с результатами внутреннего контроля;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-3.1пк2 <p>навыками проведения системного контроля и оценки эффективности работы сотрудников медицинской организации</p>
ПК-3 Способен формировать систему управления рисками медицинской организации	<p style="text-align: center;">Знает</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-12пк3 <p>современные принципы, методы и приемы управления затратами в условиях риска</p> <p style="text-align: center;">Умеет</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-2пк3 <p>вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в медицине;</p> <p style="text-align: center;">Владеет</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-3пк3 <p>навыками по определению целей и задач управления затратами в соответствии со стратегическими целями организации</p>
ПК-4 Способен управлять рисками медицинской организации	<p style="text-align: center;">Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-1.3пк4 <p>сущность и элементы управления затратами в целях управления рисками;</p> <p style="text-align: center;">Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ИД-2пк4

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	анализировать и выносить суждение о применимости методик управления рисками в процессе управления затратами медицинской организации; Владеет: - ИД-3пк4 навыками формулировки задач, принципов и целей при внедрении управления затратами;
ПК-5 Способен управлять процессом внутреннего аудита медицинской организации	Знает: - ИД-1пк5 Принципы организации и порядок функционирования медицинской организации, бизнес-модели, процессов и процедур организации; Умеет - ИД-2пк5 Планировать и распределять имеющиеся ресурсы (денежные, временные, трудовые) для достижения стратегических целей медицинской организации Владеет - ИД-3пк5 Навыками разработки функциональной стратегии управления затратами

Дисциплина входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления экономической деятельностью организации. Дисциплина «Управление затратами медицинской организации» использует достижения экономических наук, объединяет их, учитывая специфику внутренней и внешней среды по отношению к организации.


Для реализации компетентного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов, и др. Таким образом, дисциплина является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки магистра.

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 4 з.е.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения заочная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	20*	20*		
Аудиторные занятия:	20*	20*		
лекции	8*	8*		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


Семинары и практические занятия	12*	12*		
лабораторные работы, практикумы	-	-		
Самостоятельная работа	115	115		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование, контрольная работа,	Тестирование, контрольная работа,		
Курсовая работа	-	-		
Виды промежуточной аттестации (экзамен)	экзамен	экзамен		
Контроль	9	9		
Всего часов по дисциплине	144	144		

*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения


4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации							
1. Сущность, цели, задачи управления затратами в медицине	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа
2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа
3. Управление расходами по	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

местам возникновения и центрам ответственности							работа
Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.							
4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	17,0	1,0	2,0			14,0	Тестирование, контрольная работа
5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	17,0	1,0	2,0		2	14,0	Тестирование, контрольная работа
6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений	17,0	1,0	0,0		2	16,0	Тестирование, контрольная работа
Раздел 3. Бюджетирование в медицинской организации							
7. Система бюджетирования и планирования в медицине	16,0	1,0	1,0			14,0	Тестирование, контрольная работа
8. Методы построения системы планирования	17,0	1,0	1,0			15,0	Тестирование, контрольная работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

и бюджетирован ия в медицинских организациях							
Экзамен	9,0						
Итого	144	8	12		4	115	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации

Тема 1. Сущность, цели, задачи управления затратами в медицине

Понятие организации и ее специфические черты, влияющие на построение системы управления затратами. Сущность цели и задачи управления затратами. Методы и принципы управления затратами.

Тема 2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Тема 3 Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности

Понятие и виды центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр доходов. Центр инвестиций. Способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности. Распределение расходов между местами возникновения и центрам ответственности.

Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.

Тема 4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Полная себестоимость продукции. Неполная себестоимость. Маржинальный доход.

Тема 5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.


Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Норма, стандарт. Отклонение от норм.

Тема 6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений

Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. Купить или производить? Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства.

Раздел 3: Бюджетирование в медицинской организации

Тема 7. Система бюджетирования и планирования

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Факторы и особенности деятельности организации. Центры возникновения затрат. Центры ответственности. Объект учета затрат. Система контроля затрат.

Тема 8. Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.

Виды, состав планов в организации. Сущность стратегического, тактического планирования. Порядок составления стратегического, и тактического плана организации. Сущность бюджетирования, виды бюджетов, порядок составления бюджета. Гибкий и статичный бюджеты, методы составления бюджета. Общее представление о бюджете организации как балансе доходов и расходов. Оперативные бюджеты:

- материальный бюджет;
- бюджет закупок;
- бюджет трудозатрат;
- бюджет дополнительных вложений капитала.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Понятие и принципы управления затратами медицинской организации

Сущность, цели, задачи управления затратами. Форма проведения занятия:

Практическое занятие – дискуссия. (форма проведения – семинар)

Основные понятия: затраты, издержки, расходы.

Вопросы для обсуждения:

Обоснуйте сущность понятия управления затратами? Раскройте цели и задачи управления затратами. В чем состоят методы и принципы управления затратами. В чем заключается роль бухгалтера-аналитика в управленческом процессе.

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №2.

Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: переменные, постоянные издержки, прямые и косвенные, затраты на продукт и расходы периода, одноэлементные, комплексные, маргинальные, вмененные, инкрементные издержки.

Вопросы для обсуждения:


Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета.

Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.

Классификация затрат для принятия управленческих решений.

Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Определите к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные, условнопостоянные, условнопеременные, смешанные:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- заработная плата медицинской сестры;
- заработная плата главного врача;
- заработная плата кассира центральной бухгалтерии;
- расходы на рекламу;
- затраты на доставку медикаментов;
- арендная плата;
- расходы на электроэнергию;
- амортизация здания больницы;
- расходы на страхование.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
тестирование (на знание основных понятий);
обсуждение теоретических вопросов;
выступление студентов с докладами;
свободная дискуссия по теме занятия;
индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №3.

Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности Форма проведения занятия семинар. Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: центр затрат, центр прибыли, центр доходов, центр инвестиций.

Вопросы для обсуждения:

Понятие и виды центров ответственности. Центр затрат. Центр прибыли. Центр доходов. Центр инвестиций.

Способы учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности.

Распределение расходов между местами возникновения и центрам ответственности.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Раздел 2. Основные системы (модели) управления затратами в медицине.

Практическое занятие №4.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия


Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Основные понятия: управленческий учет, финансовый учет, бухгалтерский учет, методы, принципы, управленческий процесс.

Основные понятия: неполная себестоимость, маржинальный доход, операционная прибыль

Ситуационные задания:

1. Рассчитать маржинальный доход и операционную прибыль, если цена услуги 40 руб, переменные расходы на оказание услуги 30 руб, объем производства 100 услуг, постоянные расходы организации 500 руб.

2. Что выгоднее производить комплектующий узел самим или покупать на стороне?

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Затраты предприятия на производство одного узла следующие: прямые затраты на материалы 10 руб., прямые затраты на оплату труда 5 руб., общепроизводственные расходы 7 руб., общехозяйственные расходы 8 руб. Поставщик предлагает такой узел по цене 25 руб.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №5.

Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «стандарт-кост».

Вопросы для обсуждения:

1. Что общего и различного в отечественной системе нормативного учета нормативного учета и зарубежной системе «стандарт-кост»?

2. В чем состоят преимущества и недостатки системы «стандарт-кост»?

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 решение ситуационных задач;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №6.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений. (8 часов).


Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «директ-костинг», маржинальный доход, «стандарт-кост», точка безубыточности.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Ситуационное задание:

3. Компания оказывает два вида услуг А и В. Известны следующие данные. Цена единицы А – 40 руб, В – 60 руб, переменные расходы на оказание услуги А - 28 руб, услуги В – 32 руб. Производственная мощность организации ограничена 2 000 человеко-часами, причем за один час можно оказать три единицы услуги А или одну единицу услуги В. Какую услугу следует оказывать?

4. Рассчитать с какого объема деятельности приобретение или использование медицинского оборудования принесет прибыль, если ожидаемые от его эксплуатации постоянные расходы за отчетный период составляют 80 000 руб., а переменные затраты на 1 час работы оборудования – 360 руб. Время оказания одной услуги 30 мин. Прочие переменные

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

затраты на материалы и заработную плату – 100 руб., цена услуги – 320 руб.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:
 проверочная работа (на знание основных понятий);
 решение ситуационных заданий
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Раздел 3: Бюджетирование в медицинской организации.

Практическое занятие №7.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Система бюджетирования и планирования в медицине

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Верно ли, что система «стандарт-кост» наиболее эффективна при составлении гибких бюджетов?

В чем состоит назначение бюджета денежных средств?

Гибкий бюджет и жесткий бюджет, их назначение.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 тренинг по бюджетированию;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №8.

Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.

Форма проведения – семинар. Практическое занятие – дискуссия

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Вопросы для обсуждения:


Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Как организационно-экономическая форма построения медицинской организации влияет на процесс бюджетирования?

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:


проверочная работа (на знание основных понятий);
 обсуждение теоретических вопросов;
 выступление студентов с докладами;
 свободная дискуссия по теме занятия;
 индивидуальная и групповая работа.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)
по данной дисциплине не предусмотрены.


8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Индекс компетенции	№	Тематика рефератов	Тема занятия
ПК-5	1.	Понятие затрат, расходов, издержек. Особенности затрат как предмета управления.	Тема 1
	2.	Объекты и субъекты управления затратами на предприятии. Функции управления затратами. Принципы управления затратами на предприятии.	Тема 1
	3.	Задачи и основные признаки классификации затрат. Виды классификаций затрат на производство.	Тема 2
	4.	Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.	Тема 2
	5.	Определение допустимой величины затрат на продукцию.	Тема 3
	6.	Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.	Тема 3
	7.	Себестоимость продукции, ее состав и виды.	Тема 4
	8.	Калькулирование себестоимости продукции. Виды калькуляций.	Тема 4
	9.	Способы отнесения затрат на продукт.	Тема 3
	10.	Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.	Тема 3
	11.	Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.	Тема 3
ПК-11	12.	Сущность сметы затрат, виды смет.	Тема 7
	13.	Влияние инфляции на уровень затрат.	Тема 8
	14.	Бюджетирование затрат принципы, цель, задачи, инструменты.	Тема 7
	15.	Структура экономического жизненного цикла продукта	Тема 8
	16.	Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.	Тема 8
ПК-12	17.	Методы расчета элементов затрат. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.	Тема 6
	18.	Взаимосвязь методов и способов калькулирования.	Тема 6
	19.	Организация управленческого учета по системе «АВС».	Тема 6
	20.	Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.	Тема 5
	21.	Объекты формирования затрат на предприятии.	Тема 3
	22.	Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.	Тема 3
	23.	Содержание анализа затрат на предприятии.	Тема 6
	24.	Факторы снижения затрат на предприятии.	Тема 6

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

Индекс компетенции	№	Вопросы к экзамену	Тема занятия
ПК-5	1.	Сущность и назначение управления затратами.	Тема 1
	2.	Методы и принципы управления затратами.	Тема 1
	3.	Понятие затрат, издержек, расходов.	Тема 2
	4.	Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.	Тема 2
	5.	Классификация затрат для принятия управленческих решений.	Тема 2
	6.	Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.	Тема 2
	7.	Основные системы управления затратами.	Тема 3
	8.	Система учета полных затрат на производство.	Тема 4
	9.	Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	Тема 4
	10.	Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат.	Тема 5
	11.	Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.	Тема 3
	12.	Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	Тема 5
ПК-11	13.	Бюджетирование как инструмент управления организацией.	Тема 7
	14.	Виды бюджетов и порядок их составления	Тема 7
	15.	Основы планирования и бюджетирования в организации	Тема 8
	16.	Сущность стратегического и тактического планирования	Тема 4
	17.	Генеральный бюджет организации и порядок его составления	Тема 7
	18.	Субъекты, объекты, информационная база планирования и бюджетирования	Тема 8
	19.	Управление процессами планирования и бюджетирования.	Тема 7
	20.	Планирование и бюджетирование в подразделениях	Тема 8
ПК-12	21.	Система контроля затрат.	Тема 7
	22.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе.	Тема 6
	23.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе принятия управленческих решений.	Тема 6
	24.	Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения.	Тема 6

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Управление затратами медицинской организации» включает работу студентов при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, экзамену, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает работу с литературой, подготовку реферата на заданную тему из вышеприведенного списка, подготовку к деловым играм, контрольным работам, решение задач, консультации преподавателей.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В процессе освоения дисциплины «Управление затратами в медицинской организации» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики управления предприятием, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале; Письменные домашние работы; Расчетно-аналитические задания;

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ деловых ситуаций; семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловые игры, разбор конкретных ситуаций, работа студентов в группах.


Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов.

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной форме, а именно: *Работа в группах, Контрольный тест, Выступление в роли обучающего,*

Решение ситуационных задач, Раздаточные материалы, Мультимедийные презентации

Форма обучения: заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Сущность, цели, задачи управления затратами медицинской организации	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Тема 2. Концепция, терминология и классификация издержек деятельности медицинской организации.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 3. Управление расходами по местам возникновения и центрам ответственности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 4. Система учета полных затрат на производство и система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 5. Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 6. Система «директ-костинг» и ее роль в принятии управленческих решений	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 7. Система бюджетирования и планирования в медицине	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	14	тестирование реферат экзамен
Тема 8. Методы построения системы планирования и бюджетирования в медицинских организациях.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	15	тестирование реферат экзамен

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ


а) Список рекомендуемой литературы

основная

1. **Управление затратами и контроллинг** : Учебное пособие Для вузов / Анатолий Николаевич, Ирина Валерьевна, Марина Георгиевна, Александр Алексеевич ; Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. - Москва : Юрайт, 2019. - 263 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/438949>
2. **Хруцкий, В. Е.** Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник Для бакалавриата и магистратуры / Валерий Евгеньевич, Валентин Валентинович ; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 457 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/437425>

дополнительная литература

1. Чувашлова М. В. **Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием** : монография / М. В. Чувашлова; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. - Москва : МАКС Пресс, 2016. - Загл. с экрана. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 7,20 Мб). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341>
2. Подгорный, В. В. **Управление затратами фирмы** : учебное пособие / В. В. Подгорный. — Донецк : ДОНАУИГС, 2019. — 328 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/215087>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Пустынникова, Е. В. Управление затратами : учебное пособие для учреждений высшего образования : электронный учебный курс / Пустынникова Екатерина Васильевна. - Ульяновск : УлГУ, 2020. - . - URL: <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=87750>. - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный.

учебно-методическая

1. Чувашлова М. В. **Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление затратами»** : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 593 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2314>

2. Пустынникова Е. В. **Методические указания для самостоятельной работы студентов** Направление подготовки - магистратура 38.04.01 Экономика (магистратура) для всех форм обучения / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 352 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2454>

Согласовано:


 Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

03.06.2022г.


б) программное обеспечение

Компьютерные программы:

Windows

Microsoft Office

Мой Офис Стандартный

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2022]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2022]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].

3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2022]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. - Москва, [2022]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2022]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

5. SMART Imagebase : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. - URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал . - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.


6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

Зачинаева Елена Владимировна *Ключков Павел Владимирович* *В.В.В.* *03.06.2022*
 Должность сотрудника УИТиТ ФИО подпись дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео:

- ауд. 6 и 14 (корпус по ул. Федерации, 29);
- актовый зал, 703, 709 и др. аудитории (корпус по ул. Пушкинская, 4а).

Аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации студентов с выходом в интернет:

- комп.класс 1к, 10 рабочих мест (компьютеры Celeron 2,7 Ghz, 256 mb, 80 Gb, SyncVaster740N) (корпус по ул. Федерации, 29);
- комп.класс 806, 1 сервер и 16 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 3 Ghz, 1,5 Gb, 80 Gb, ViewSonicVA703b, MS Office) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе:

- читальный зал (803 ауд., корпус по ул. Пушкинская, 4а).

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Обучение по ОПОП ВО обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся. Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и отдельно. В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации».

Разработчик




подпись


доцент

должность

Чувашлова М.В.

ФИО

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п.11 а) Список рекомендуемой литературы п. «Учебно-методическое и информационное обеспечение Приложение 1	Рожкова Е.В		№ 10 от 20.06.2023

Приложение 1

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

А) Основная литература:

- 1. Управление затратами и контроллинг** : Учебное пособие Для вузов / Анатолий Николаевич, Ирина Валерьевна, Марина Георгиевна, Александр Алексеевич ; Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. - Москва : Юрайт, 2019. - 263 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/438949>
- 2. Хруцкий, В. Е.** Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : Учебник Для бакалавриата и магистратуры / Валерий Евгеньевич, Валентин Валентинович ; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2019. - 457 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/437425>

дополнительная литература

- 1. Чувашлова М. В. Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием** : монография / М. В. Чувашлова; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. - Москва : МАКС Пресс, 2016. - Загл. с экрана. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 7,20 Мб). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341>
- 2. Подгорный, В. В. Управление затратами фирмы** : учебное пособие / В. В. Подгорный. — Донецк : ДОНАУИГС, 2019. — 328 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/215087>

Пустынникова, Е. В. Управление затратами : учебное пособие для учреждений высшего образования : электронный учебный курс / Пустынникова Екатерина Васильевна. - Ульяновск : УлГУ, 2020. - . - URL: <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=87750>. - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный.

учебно-методическая

- 3. Чувашлова М. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление затратами»** : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 593 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2314>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

2. Пустынникова Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов
Направление подготовки - магистратура 38.04.01 Экономика (магистратура) для всех форм
обучения / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. -
Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан.
(1 файл : 352 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL:
<http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2454>

Согласовано:

ГЛАВ. Библиотекарь, Голоцова М.И., МР

Должность сотрудника научной библиотеки

Ф.И.О

подпись

дата

13.06.2023г.

б) программное обеспечение

Компьютерные программы:

Windows

Microsoft Office

Мой Офис Стандартный

